

## ÎMPUTERNICIRE SPECIALĂ

Subscrisa, ....., cu sediul social în localitatea ....., județul ....., str. ...., nr. ...., bl. ...., sc. ...., ap. ...., înregistrată la Registrul Comerțului ..... sub numărul ....., cod unic de înregistrare ....., legal reprezentată prin ....., având funcția de ....., deținătoare a ..... acțiuni emise de Societatea IAR S.A., care îmi conferă dreptul la ..... voturi în adunarea generală a acționarilor, numesc prin prezenta pe domnul/doamna ....., posesor al B.I./C.I. seria ..... numărul ....., cod numeric personal ....., ca reprezentant al meu în adunarea generală ordinară a acționarilor Societății IAR S.A., ce va avea loc la data de 23.02.2026, orele 12:00, sau la data de 24.02.2026, orele 12:00 - data ținerii celei de-a doua adunări (în cazul în care cea dintâi nu s-ar putea ține), să exercite dreptul de vot aferent acțiunilor deținute de mine la această societate comercială, pentru problemele cuprinse în ordinea de zi a ședinței, după cum urmează:

1. Numirea administratorilor Societății IAR SA începând cu data de 23.02.2026, ca urmare a finalizării procedurii de selecție pentru ocuparea posturilor de membri în consiliul de administrație în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare

**Votul PENTRU / ÎMPOTRIVĂ sau ABȚINEREA sunt conform buletinului de vot secret**

2. Alegerea dnei/dlui ..... ca președinte al Consiliului de Administrație  
☐ PENTRU      sau      ☐ ÎMPOTRIVĂ      sau      ☐ ABȚINERE
3. Stabilirea duratei mandatelor administratorilor numiți în condițiile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice sau până la data revocării din funcție  
☐ PENTRU      sau      ☐ ÎMPOTRIVĂ      sau      ☐ ABȚINERE
4. Stabilirea retribuției brute fixe lunare cuvenite administratorilor numiți la nivelul sumei de ..... lei  
☐ PENTRU      sau      ☐ ÎMPOTRIVĂ      sau      ☐ ABȚINERE
5. Aprobarea formei contractului de mandat ce urmează a fi încheiat cu administratorii Societății IAR SA  
☐ PENTRU      sau      ☐ ÎMPOTRIVĂ      sau      ☐ ABȚINERE
6. Împuternicirea reprezentantului Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, d-nul/d-na ....., în vederea semnării contractelor de mandat cu administratorii Societății IAR S.A., în forma aprobată la punctul 5  
☐ PENTRU      sau      ☐ ÎMPOTRIVĂ      sau      ☐ ABȚINERE
7. Aprobarea datei de 31.03.2026 ca dată de înregistrare, respectiv de identificare a acționarilor asupra cărora se răsfrâng efectele hotărârilor adunării generale ordinare a acționarilor din data de 23.02.2026 și a datei de 30.03.2026 ca ex-date, în conformitate cu dispozițiile Legii nr 24/2017  
☐ PENTRU      sau      ☐ ÎMPOTRIVĂ      sau      ☐ ABȚINERE

Denumirea acționarului persoană juridică .....

Numele și prenumele reprezentantului legal .....

Semnătura și ștampila .....

Data .....